

KIEKKO-ESPOO RY TOIMINTASUUNNITELMA 2023-2024



25.9.2023

Yleisesti	3
Liikunnan ilon ja liikunnallisten elämäntapojen edistäminen	4
Urheilullisen menestymisen mahdollistaminen	5
Yhteisöllisyyden ja hyvinvoinnin lisääminen seuratoiminnassa	6
Yhteiskunnallisen vastuun kantaminen.....	7
Yhteenveto	8
Toimintasuunnitelman liite 1, perusavustushakemukseen 25.9.2023	9

Yleisesti

Kiekko-Espoo on Suomen suurin jääurheiluseura n. 2700 harrastajalle, joka tarjoaa osallistujilleen laadukasta valmennus- ja kasvatustoimintaa. Tavoitteenamme on rakentaa espoolaisille lapsille ja nuorille liikunnallinen tulevaisuus sekä innokkaimmille polku kilpaurheiluun ja tavoittelemaan urheilun ammattilaisuutta. Seura on auditoitu Tähtiseura.

Toiminnanjohtaja, lajipäälliköt ja valmennuspäälliköt varmistavat urheilullisten linjausten ja toimintamallien viemisen käytännön toimintaan. Valmennuspäälliköt jalkautuvat joukkueisiin ja vastaavat pelaajien sijoittumisesta oikeisiin joukkueisiin ja ohjaa valmentajia toimimaan seuran määrittämien linjausten mukaisesti. Merkittävimpinä asioina, liikuntakasvatuksellisuus, pelaaminen oman tasoisessa ikäluokassa ja joukkueessa sekä tasoryhmien välinen tiivis yhteistyö. Johtamisessa painotetaan kokonaisvaltaista ja yhtenäistä joukkueiden valmennuksellista ohjaamista huomioiden kustannusten kurissa pitämisen ja päämääränä olevan yksittäisten pelaajien kehittämisen.

Seuran operatiivisesta johtamisesta vastaa toiminnanjohtaja. Kolme lajipäällikköä vastaavat poikakiekon, tyttökiekon ja ringeten lajikohtaisista erityispiirteistä ja yhtenäistävät toimintamalleja tukien joukkueenjohtajia ohjeistuksin, linjauksin sekä henkilökohtaisella neuvonnalla. Talous- ja toimistorutiineista vastaa kaksi osa-aikaista toimistopäällikköä, jotka hoitavat seuran maksuliikennettä ja toimivat linkkinä joukkueiden ja kirjanpito toimiston välillä. Ikäluokkien ja joukkueiden urheilutoiminnasta vastaa 4 valmennuspäällikköä 2 maalivahtikoordinaattoria sekä ringeten kolme osa-aikaista seuratyöntekijää. Näiden päätehtävä on yhtenäistää urheilulinjaukset käytännön toiminnaksi, vastata valmentajien rekrytoinnista ja toimia valmennuksen esimiehinä, pelaajaliikenteestä sekä kiekko- ja ringettekouluista.

Jaostoiminta tukee kokonaisuutta asetettujen tavoitteiden toimeenpanossa, havainnoimalla kentän tuntemuksia ja tuo tarvittaessa rakentavia esityksiä toimintojen kehittämiseen.

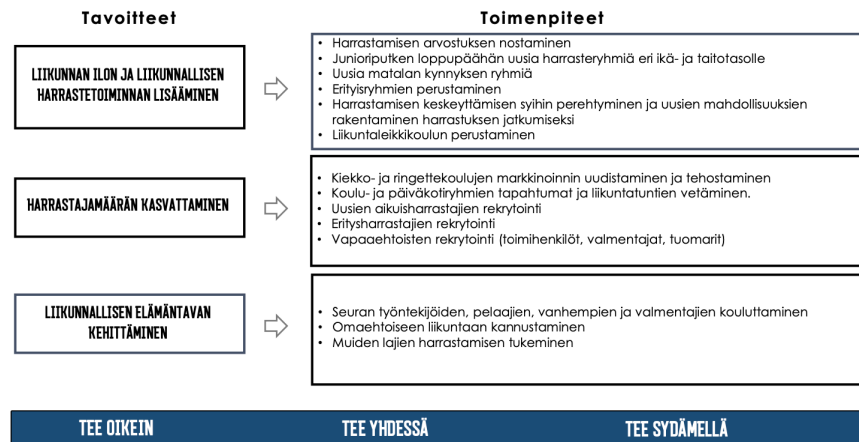
Seuran toimintasuunnitelma rakennetaan 2022 vuosikokouksessa hyväksytyyn Kivikovan strategian 2022–2026 mukaisena unohtamatta perustehtävän mukaista arjen pyörittämistä. Toimintasuunnitelmaan nostetaan kullekin kaudelle priorisoituja strategisia painopisteitä sekä niiden toteuttamiseksi päätettyjä toimenpiteitä.

Seura valmistautuu 2. Tähtiseura-auditointiin, joka toteutetaan alkukesästä 2024. Seuran strategia ja sen mukaiset toimenpiteet ovat yhtäläisiä Tähtiseura-laatukriteerien ja edellisessä Tähtiseura-auditoinnissa nousseiden kehittämistarpeiden kanssa.

Liikunnan ilon ja liikunnallisten elämäntapojen edistäminen



1. LIIKUNNAN ILON JA LIIKUNNALLISTEN ELÄMÄNTAPOJEN EDISTÄMINEN



Kaudella 2022–2023 on jo käynnistetty strategian mukaisia toimenpiteitä käynnistämällä Liikuntaleikkikoulutoiminta. Kaudella 2023–2024 Liikuntaleikkikoulu yhdistetään luistelukouluun, tavoitteena vahvistaa sen asemaa ja saada lisää osallistujia liikuntaleikkikouluun.

Seura keräsi edellisen kauden päätteeksi drop out -kyselyn kautta perustietoja harrastamisen keskeyttämisen syistä. Kauden 2023–2024 aikana saatuja tietoja analysoidaan ja pyritään pureutumaan seuran vaikuttamismahdollisuuksien rajoissa keskeyttämisen ja seurasta pois siirtymisen hillitsemiseen.

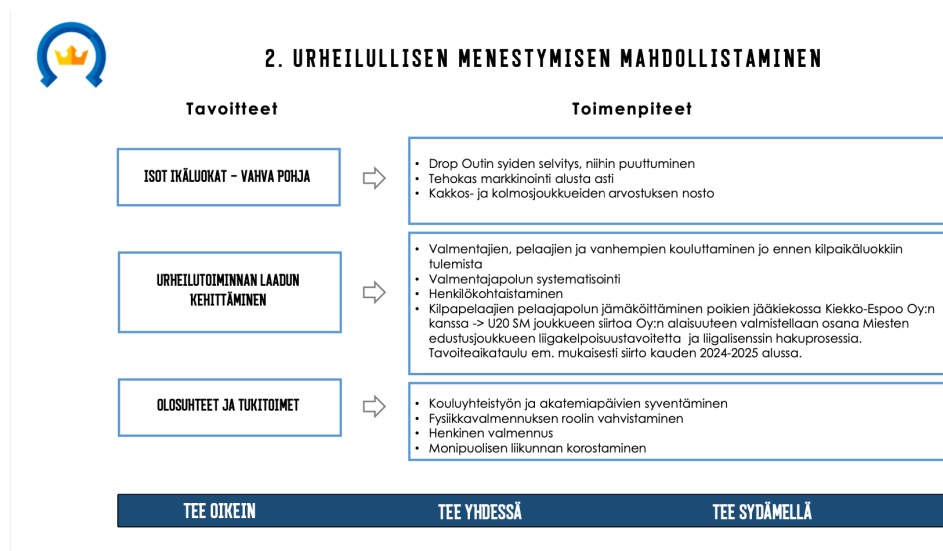
Kauden 2023–2024 alusta seura on perustanut erityisryhmille uutena harrastusmuotona parakiekkoilun (kelkkakiekko) muodossa. Kauden aikana arvioidaan toiminnan mielekkyyttä ja vetovoimaa uusille parakiekkoilun harrastajille.

Easy Hockey on osoittanut tarpeensa seuran matalan kynnyksen tarjonnassa. Toimintaa kehitetään vastaamaan entistä paremmin osallistujien toiveita.

Ringeten ja tyttökiekon harrasteryhmien kysyntää arvioidaan ja tarvittaessa perustetaan niitä vastaavia ryhmiä.

Kiekko- ja ringettekoulut ovat keskeisimmät ja koko seuran tulevaisuuden kannalta kriittisimmät huomion kohteet. Niiden markkinointia pyritään tehostamaan ja monipuolistamaan ja löytämään uusia kanavia uusien harrastajien saamiseksi. Koulujen hyvä maine ja laadukas toiminta toimivat keskeisinä vetovoimatekijöinä ja niitä koskevia viestejä tulee vahvistaa sekä saada leviämään myös 'puskaradiossa'. Tavoitteena on vähintään säilyttää ringeten saavuttama vahva asema uusien tyttöharrastajien keskuudessa. Poikakiekkokoulun osallistujamäärässä tavoitellaan selkeää kasvua (30%). Samoin tyttökiekkokouluun ilmoittautuvien määrässä tavoitellaan kasvua.

Urheilullisen menestymisen mahdollistaminen



Urheilullisen menestymisen mahdollistamisen teemoina kaudella 2023–2024 on kilpelaajien pelaajapolun jämäköittäminen. Valmennusta kootaan yhteisiin työskentelysessioihin Espoolaisen pelaajan ja espoolaisen pelin kehittämisteemojen ympärille, joissa jäsennetään ja rakennetaan yhteistä näkemystä, toimintatapoja ja tavoitteita kilpapurkussa pelaavien pelaajien ja joukkueiden tueksi. Osana tätä pyritään vahventamaan kakkosjoukkueiden vetovoimaa ja roolia pelaajakehityksen kannalta oivallisina 'isomman roolin mahdollistajina' ja valmistamaan paremmin valmiuksin pelaajia siirtymään seuraavalle tasolle.

Laadukkaan tason toimintaa vahvistetaan kakkosjoukkueissa mahdollistamalla esim. ykkösjoukkueiden mukainen aamujäätoiminta. U11-U14 ikäluokkien toiminnassa on otettu käyttöön keväällä -23 hyväksytty urheilullinen linjaus, jonka maastouttaminen jatkuu koko kauden. Merkittävänä osana linjausta on myös kustannuskatto turnauksille ja leireille, jonka toteutumisen valvontaan tulee panostaa.

Drop out kysely on toteutettu lopettaneiden lisäksi seuraa vaihtaville pelaajille. Juurisytyt pyritään löytämään kyselyn lisäksi henkilökohtaisessa vuorovaikutuksessa tavoitteena vaikuttaa niihin jo ennalta ja ehkäisemään näin turhaa seuran vaihtoa.

Pelaajien kanssa käytävää vuorovaikutusta syvennetään. Tavoitteena on rakentaa yksilöllisiä kehityspolkuja ja pyrkiä niiden kautta sitouttamaan kilpapurken pelaajia pysymään seurassa.

Talentti-akatemiaan sisällytetään mentorointia kärkipelaajille. Samalla tarkastellaan mahdollisuuksia mm. rajoitettuun ja kohdennettuun varustetukseen vastataksemme liigaseurojen rekrytointiponnistuksien tuomaan kilpailuun.

Kiekko-Espoo Oy:n kanssa neuvotellaan ja sovitaan U20 SM-joukkueen siirtymisestä Oy:n vastuulle mikäli edustusseura nousee tavoitteiden mukaisesti pelaamaan Liigaa. Tavoitteena nousulle ja siirrolle on kauden vaihde toukokuussa 2024.

Yhteisöllisyyden ja hyvinvoinnin lisääminen seuratoiminnassa



Joukkueiden arvojumppia on aloitettu edellisinä kautena paikka paikoin joukkueissa. Kaudella 2023–2024 toimintatapaa tulee edelleen levittää kattamaan kaikkia joukkueita, niiden vanhempainkokouksia, johtoryhmiä ja pelaajia. Tavoitteena, että kaikissa seuraavan kauden joukkueissa keväällä 2024 arvojumppat ovat kiinteä osa uuden kauden aloitusta.

Toimihenkilötunnustuksia on ryhdytty jakamaan seuran kauden päätöstilaisuuksissa. Lisäksi liittojen tunnustuksia on ryhdytty anomaan ja jakamaan toimihenkilöille. Tapaa tullaan jatkamaan ja niiden julkituomista lisätään arvostuksen osoituksena.

Aloittavat ikäluokat kokoontuvat kauden alussa yhteiseen tilaisuuteen, jossa kerrotaan keskeiset toimintatavat joukkue-toiminnassa. Tilaisuudessa yhden tai kahden kauden jo toimineet joukkueiden toimihenkilöt mentoroivat uusia joukkueita jakamalla kokemuksiaan ja hyviä käytäntöjä.

Merkittävänä strategisena toimenpiteenä kauden 2023–2024 tarkastellaan operatiivisen toimiston henkilöstön tehtäviä ja toimenkuvia peilaten niitä strategian mukaisiin tehtävä- ja osaamistarpeisiin.

Kauden alussa seura otti käyttöön uuden taloushallinnan järjestelmän (Netvisor), vaihtoi tilitoimistoa ja siirtyi käyttämään ns. yhden tilin toimintamallia. Muutos on merkittävä ja vaatii maastoutuakseen ja onnistuakseen runsaasti käyttöopastusta, resursseja ja uuden oppimista. Täyden hyödyn tavoittaminen, prosessien kehittyminen ja toimintatapojen yhtenäistäminen vie koko kauden ajan.

Varainhankinnassa edellisellä kaudella kokeiltiin kampanjamuotoista tavaroiden myyntiä. Kokeilua jatketaan tulevalla kaudella. Kokemusten karttuessa ja palautteen mukaan toimintatapaa ja sen kehittämismahdollisuuksia (esimerkiksi useampi kampanja) arvioidaan.

Viestinnässä valmistellaan osana hallituksen asettaman työryhmän työtä seuratasoinen viestintästrategia. Viestintästrategiasta valmistellaan yksityiskohtaisempi viestintäsuunnitelma sen tarvitsema osaaminen ja muu resurssointi sekä viestinnän vuosikello kauden loppuun mennessä.

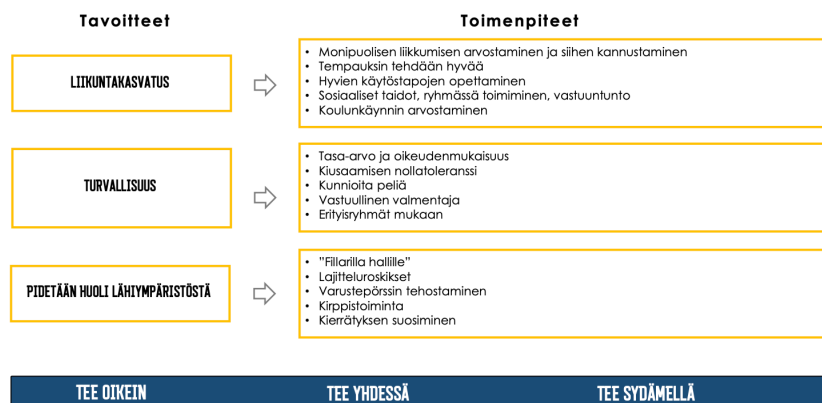
Viestinnän osalta käynnistetään 'KivikovaPodin' tuottaminen. Tarkoituksena on kertoa ajankohtaisista asioista ja jääkiekon ilmiöistä podcastin muodossa.

Seura on päättänyt osana yhteisöllisyyden ilmenemistä peliasu-uudistuksen. Olennainen osa yhteisöllisen kulttuurin rakentumista on seuran logo, joka toimii pelaajille symbolina ja kannattajille kunnioituksen kohteena. Seuran joukkueet siirtyvät käyttämään Kiekko-Espoon peliasua kaudesta 2023–2024 eteenpäin, kahden vuoden siirtymäajalla. Tavoitteena on saavuttaa yhtenäinen peliasujen ilme kaikissa Kiekko-Espoon jääkiekko- ja ringettejoukkueissa vuoteen 2026 mennessä.

Yhteiskunnallisen vastuun kantaminen



4. YHTEISKUNNALLISEN VASTUUN KANTAMINEN



Suuri osa yhteiskunnallisen vastuun kantamisen tavoitteista toteutuu aiempien painopistealueiden kautta.

Koko urheileva yhteisö kantaa yhä enemmän huolta harrastuksissa esiintyvistä kiusaamisesta, häirinnästä ja epäasiallisesta käytöksestä. Kiekko-Espoo nostaa teeman näkyväksi ja kuuluvaksi kuluvalle kaudella. Tavoitteena on mm. arvojumppien, yhteisten pohdintojen sekä julki näkyvien ja kuuluvien 'tietoiskujen' (videot ja äänitteet ennen peliä) kautta kiinnittää huomiota ilmiön epätoivottavuudelle, siihen puuttumiselle ja kitkemiselle.

Valmentajia ja toimihenkilöitä kannustetaan käymään teemaa tukevia verkkokursseja (Vastuullinen valmentaja, Et-ole yksin ja Kunnioita Peliä), sekä jakamaan niistä nousevia näkökulmia jokapäiväiseksi huolehtimiseksi tasa-arvoisen ja turvallisen harrastusympäristön takaamiseksi. Turvallisuutta tuetaan myös kauden alussa käyttöön otetulla rikostaustaote menettelyllä, jossa jokaiselta alaikäisten kanssa toimivalta joukkueenjohtajalta,

vanhempivalmentajalta sekä huoltajalta edellytetään puhdasta rikostaustaotetta. Tämä edellytys on ollut palkattujen valmentajien osalta käytössä jo pidempään.

Vanhemmille suunnattua koulutusta ryhdytään jälleen järjestämään pandemiavuosien jälkeen. Teemoina koulutuksissa on Nuoren urheilijan vammat sekä Nuoren urheilijan ravinto.

Yhteenveto

Seura on siirtynyt alkuvaiheen yhteisestä seuran perustan rakentamisesta strategiseen kehittämiseen. Strategisessa kehittämisessä toimenpiteiden ajoittaminen, jaksottaminen ja priorisointi ovat keskeisessä roolissa strategian onnistumisessa strategiakaudella 2022–2026. Osa toimenpiteistä on pienempiä ja toimivat osana suurempia kokonaisuuksia. Suuritöisempien ja vallitsevaa kulttuuria muuttavista toimenpiteistä päätettäessä ja niitä maastouttaessa on muistettava kirkas priorisointi. Suuremmat muutokset vaativat myös pidemmän aikaa ja vaativat enemmän määrätietoista työtä, valmiutta tarkastella strategiakauden edetessä valitun suunnan mielekkyyttä sekä kärsivällisyyttä tuloksien saavuttamiseksi.

Espoossa 25. päivänä syyskuuta 2023

Niko Merikanto
toiminnanjohtaja

Toimintasuunnitelman liite 1, perusavustushakemukseen 25.9.2023

- a. Miten seurat huomioivat maahanmuuttajien sekä vähävaraisten nuorten aktivoinnin liikunnan järjestämisessä.

Kiekko-Espoo ry järjestää vuosittain maksuttomia luistelu- ja tutustumistapahtumia esikouluikäisille ja ensiluokkalaisille. Kuluvalle kaudella keskeisesti mm. järjestämällä Lystiloikkaus- tutustumistapahtumia.

Kiekkokouluun hakeutuu runsaasti maahanmuuttajia, jota kautta he pääsevät kiinni harrastukseen ja seuratoimintaan.

Seura pitää iltapäiväjäitä avoimina ja maksuttomina kaikille halukkaille. Iltapäiväjäät aktivoivat liikkumaan ja antaa myös vähävaraisille mahdollisuuden harrastaa luistelua ja jääkiekkoa vapaamuotoisesti.

Seuran kiekko- ja ringettekoulun kustannus on 85-90 eur / kausi, jonka katsotaan kustannuksiltaan edistävän myös vähävaraisten pääsyä liikuntaharrastuksen pariin.

- b. Miten seurat huomioivat toiminnassaan sen, että nuori, joka on tippumassa pois joukkueesta tai seuran toiminnasta, löytää harrastusmahdollisuuden seuran muussa joukkueessa tai toisessa seurassa.

Kiekko-Espoo ry:llä on kaikissa ikäluokissa usean eri tason joukkueita. Kaikille pelaajille pyritään aina löytämään ja tarjoamaan oman taitotason ja omien mieltymyksen tasoista toimintaa. Drop Out uhan alla olevan pelaajan ja hänen vanhempiansa kanssa tehdään mahdollisuuksien mukaan henkilökohtaisesti valmennuksen ja valmennuspäällikön kanssa tarkastelu, miten harrastusta saadaan jatkettua.

- c. Kumppanuushankkeet kaupungin kanssa esim. matalan kynnyksen liikuntakerhot

Kiekko-Espoo toteuttaa kaupungin kanssa yhteistyössä yläkoululiikunnan toimintaa sekä toisen asteen oppilaitosten URHEA opiskelijoiden aamuharjoitustoiminnan. Lisäksi Kiekko-Espoo järjestää Lystiloikkauksia ja on mukana erikseen sovittavissa kaupungin liikuntahankkeissa, kerhotoiminnassa (mm Wau, alakaoulu- ja yläkoulukerhot) ja kaupungin tapahtumissa.

Seura toteuttaa myös Easy Hockey – toimintaa, pipolätkää ja ringeten harrasteryhmiä jossa painotetaan harrastuksen luonnetta ei- kilpailullisena. Pääteemana liikunnan ilo ja osallistuminen.

Lisäksi seura järjestää erityisryhmälle toimintaa Kiekko-Espoo-Specials – toiminnan ja parakiekkoilun (kelkkakiekko) muodossa

- d. Seura on auditoitu Lasten ja Nuorten toiminnan Tähtiseura Jääkiekossa sekä Ringetessä.